

PO IX POMORSKIM KONGRESIE OBYWATELSKIM

Pożądana rola państwa

● Na jednej z sesji tegorocznego Pomorskiego Kongresu Obywatelskiego dyskutowano o gospodarce morskiej oraz o rozwoju rodzimych przedsiębiorstw. Przedstawiamy wnioski z tej dyskusji

Ekonomia

Gdańsk

Stanisław Szultka,
Maciej Dzierzanowski
redakcja@prasa.gda.pl

„To se ne vrati” - tymi słowami na IX Pomorskim Kongresie Obywatelskim Piotr Soyka, prezes Remontowej Holding, skomentował tęsknoty i złudzenia tych, którzy chcieliby, aby przemysł stoczniowy produkował długie serie statków, tak jak to było w czasach PRL. Błędem byłoby jednak stwierdzenie, że gospodarka morska nie ma przyszłości - wręcz przeciwnie! Zbudowany w Stoczni Remontowej i zwordowany niedawno kablowiec wart jest, w przeliczeniu na kilogram, 27,7 euro, podczas gdy średnia wartość polskiego eksportu wynosi około 1,7 euro za kilogram. W Niemczech i Szwajcarii to odpowiednio 4,5 i 6 euro. Widać, że już dziś są nisze, w których krajowy przemysł potrafi dostarczać produkty wysokiej jakości i wartości. Potrzebujemy jednak, żeby tego typu wysokomarżowa produkcja stała się głównym nurtem gospodarki. Jak tego dokonać?

Myślenie strategiczne

Podczas kongresu wicepremier Mateusz Morawiecki wskazywał, że jednym z kluczowych deficytów rozwojowych był brak myślenia strate-

gicznego. Podczas debaty na temat gospodarki morskiej także najczęściej padały pytania o perspektywiczne kierunki rozwoju oraz atrakcyjne nisze, w których polskie przedsiębiorstwa powinny się rozwijać. Bez myślenia wybiegającego w przyszłość, rozwoju konkurencyjnego zaplecza badawczego, dyskusji strategicznych, angażujących liderów środowiska gospodarczego i naukowego, trudno będzie wskazać na atrakcyjne nisze, w których moglibyśmy być liderami, wygrywającymi konkurencję międzynarodową.

Ważne jest też spojrzenie z szerszej perspektywy i strategiczne pozycjonowanie - gdzie znajdujemy się dzisiaj na tle otoczenia i jakie pozycje chcemy wobec niego zająć. Do tego potrzebujemy zarówno obserwacji trendów globalnych, jak i spojrzenia z zewnątrz na nasz rodzimy potencjał i miejsce w międzynarodowych łańcuchach kooperacyjnych. W tej dziedzinie powinniśmy, wzorem innych krajów, czerpać z polskiej diaspory, rozsianej po różnych kontynentach i krajach świata.

Niedawno, w ramach oddolnego procesu, wybrane zostały cztery priorytetowe specjalizacje Pomorza. Jeśli chcemy, aby stały się one rzeczywistością tzw. inteligentnymi specjalizacjami, które będą konkurować wysokomarżowymi produktami i usługami, to powinno być nas stać, jako region, na zorganizowanie i prowadzenie procesu ich strategicznego pozycjonowania.



FOT. POTRZEBNICZKA/PIRF

► Zbudowany w Stoczni Remontowej kablowiec to dowód, że nasz przemysł potrafi dostarczać produkty wysokiej wartości

Musimy być kreatorami

Jak wskazywał prof. Cezary Obracht-Prondzyński, „kto nie ma poczucia sprawstwa, nigdy nie będzie obywatelem”. Bez poczucia sprawstwa i pasji z pewnością nie będzie też przedsiębiorcą wprowadzającym nowe produkty czy zdobywającym międzynarodowe rynki. To poczucie sprawstwa i dowartościowanie potrzebne są także pracownikom, którzy mieliby kreować nowe rozwiązania, produkty i usługi, pozwalające polskim przedsiębiorstwom konkurować jakością i oryginalnością, a nie tylko ceną i podwykonawstwem. Jeśli chcemy się rozwijać, musimy odnaleźć w sobie to „poczucie sprawstwa” i przede wszystkim w nie uwierzyć. Musimy zdefiniować cele i konsekwentnie do nich dą-

żyć, zmieniając elastycznie taktykę działania. Do tego potrzebujemy ciągłego dialogu oraz pozytywnych przykładów i wzorców pokazujących, że można. Potrzebujemy inspirować się i uczyć się od siebie nawzajem. Taką rolę spełnia właśnie Pomorski Kongres Obywatelski.

Otwartość i dialog

Potrzebujemy dialogu, aby lepiej rozumieć siebie nawzajem, nasze motywacje, indywidualne potrzeby i strategie rozwojowe. Tylko w ten sposób będziemy w stanie realizować wspólne i skomplikowane przedsięwzięcia oraz odpowiadać na wyzwania, które przed nami stoją. Dotyczy to zarówno projektów innowacyjnych, które często wymagają współpracy pomiędzy

Pomorskie forum

POMORSKI KONGRES OBYWATELSKI

● IX Pomorski Kongres Obywatelski

Obrady tegorocznego Pomorskiego Kongresu Obywatelskiego toczyły się w minioną sobotę, w gmachu głównym Politechniki Gdańskiej. Gośćmi kongresu byli m.in. wicepremier Mateusz Morawiecki, prof. Jerzy Bralczyk i podróżnik Aleksander Doba.

nia działalności przez sektor prywatny, np. infrastruktura bazowa typu drogi, w tym kolejowe i śródlądowe.

Innym obszarem pożądanym działań państwa jest stymulowanie innowacyjności, w tym lepsza polityka zamówień publicznych. Wyzwaniem jest także odpowiednie ukształtowanie ekosystemu rozwojowego. Celem powinno być bowiem stworzenie środowiska, w ramach którego, wykorzystując środki unijne na badania i rozwój, rzeczywicie będziemy wspierać rozwój oryginalnych idei i rozwiązań.

W zasadzie każda dyskutowana kwestia dotycząca pożądanego państwa konfrontowana była z komentarzem, iż potrzebne jest odbudowanie zaufania pomiędzy biznesem i administracją. Drogą do tego jest zaś autentyczny dialog, oparty na wzajemnej otwartości. Administracja centralna czy regionalna nie może polegać na swojej omnipotencji, ale powinna wypracowywać rozwiązania w partnerskim dialogu z przedsiębiorcami, naukowcami oraz aktorami społecznymi. Taka dialogiczna formuła współpracy została wypracowana na Pomorzu, w procesie definiowania inteligentnych specjalizacji regionu. Warto ją kontynuować i rozwijać, a także czerpać z jej doświadczeń, tworząc podobne mechanizmy dialogu i planowania strategicznego na poziomie kraju czy w innych regionach. ●

*AUTORZY SA PRACOWNIKAMI INSTYTUTU BADAŃ NAD GOSPODARKĄ RYNKOWĄ