

POMORSKI THINKLETTER

DOTYCHCZASOWE OSIĄGNIĘCIA



11
numerów



blisko
70 000
dedykowanych
wysyłek e-mail



ponad
270
autorów



blisko
200 000
odbiorców
uzyskanych poprzez
kanały naszych
autorów i
instytucjonalnych
partnerów



blisko
1400
stron publikacji



ponad
37 000
wizjów debat wideo

SPIS TREŚCI

O INICJATYWIE	3
TEMATY	4
SPIS NUMERÓW	5-7
NUMERY I DEBATY	8-30
AUTORZY	31-32
WIĘCEJ	33

*O innych działaniach Kongresu
Obywatelskiego*

O INICJATYWIE



Kwartalnik szybko rozwinął skrzydła i teraz jest realizowany z Gdańska, ale z **"całą Polską" i dla "całej Polski"**, jako niezależna agora obywatelska stymulująca debatę nad wspólną wizją rozwoju naszego kraju.

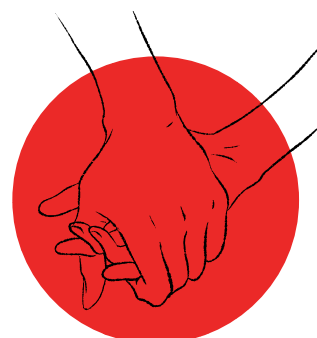
Zależy nam, aby Pomorski Thinkletter był przestrzenią skupiającą przedstawicieli różnych sektorów i branż – zarówno osoby zaangażowane społecznie, jak i sektor nauki, biznesu czy administracji. Chcemy, aby była to agora wielostronnej dyskusji, wymiany doświadczeń oraz uspołniania perspektyw.

Ta idea jest realizowana nie tylko przez udostępnianie cyfrowo numery kwartalnika **"Pomorski Thinkletter"**, ale również poprzez towarzyszące każdemu wydaniu **debaty online**, czy wspierający inicjatywę podcast **"Głos Kongresu Obywatelskiego"**.

Pomorski Thinkletter to **nowy jakościowo hub komunikacyjny** wokół wyzwań rozwojowych Polski zainicjowany i wydawany przez Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową.

Powstał jako swego rodzaju kontynuacja odwołanego z powodu pandemii COVID-19 **Pomorskiego Kongresu Obywatelskiego**.

24 kwietnia 2020 r. w Dzienniku Bałtyckim ukazał się tekst programowy dra Jana Szomburga **„Pomorzec jutra – odporność i współzróżój”** ukazujący założenia nowej inicjatywy Instytutu Badań nad Gospodarką Rynkową oraz zapraszający różnorodne środowiska do współpracy.



TEMATY

MIASTA



KULTURA

KLIMAT



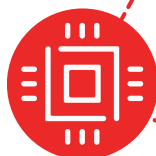
REGIONY

ROLNICTWO



SPOŁECZEŃSTWO

TECHNOLOGIE



PRZEMYSŁ



GOSPODARKA

Pomorski Thinkletter nr 4(11)/2022

Nowa era globalizacji – co nas czeka, jakie szanse dla Polski?



Wielka geostrategiczna szachownica – jak ją czytać?

Czy czeka nas deglobalizacja, reglobalizacja,
a może podział na „dwa światy”?

Jak zmiany kulturowe, wędrowki ludów
i powszechna cyfryzacja
przeformatują świat?

Na czym polega gra o surowce przemysłu przyszłości?

Co powinna zrobić Europa, by stawić czoła
transformującej się globalizacji?

Czy międzynarodowe przetarasowania
mogą być szansą dla Polski?

Nowa era globalizacji – co nas czeka, jakie szanse dla Polski?

Pomorski Thinkletter nr 3(10)/2022

Zielona transformacja polskiego rolnictwa – sens, filozofia i drogi do celu



Jak wyżywić wciąż rosnącą populację świata,
nie doprowadzając do kryzysu klimatycznego?

Czy konieczna jest zmiana naszych stylów życia,
wzorców produkcji i konsumpcji?

Sztuczna inteligencja, mapowanie GPS i farmy wertykalne
– jaki potencjał tkwi w nowych technologiach?

Co dalej ze Wspólną Polityką Rolną Unii Europejskiej?

Czy duże rozdrobnienie polskich gospodarstw
jest rzeczywistą barierą rozwojową?

Kim – tak naprawdę – jest polski rolnik i jak wzmocnić
jego pozycję w systemie żywnościowym?

Zielona transformacja polskiego rolnictwa – sens, filozofia i drogi do celu

Pomorski Thinkletter nr 2(9)/2022

Polskie regiony wobec nowej rzeczywistości



Na jakie wyzwania muszą znaleźć odpowiedź
samorządy wojewódzkie
w turbulentnych czasach?

Co dla polskich regionów oznacza
wojna w Ukrainie?

Jakie zmiany przyniosą depopulacja
i migracje?

Dlaczego i w którą stronę ewoluuje
polityka UE wobec regionów?

Czy transformacja energetyczno-klimatyczna
może być szansą wybicia się na
podmiotowy rozwój?

Polskie regiony wobec nowej rzeczywistości

Pomorski Thinkletter nr 1(8)/2022

Jaka logika rozwoju miast?



Nowy metabolizm miast – jak odpowiedzieć
na wyzwania zielonej transformacji?

„Zatrzymać człowieka – ruszyć towar”
– co spowoduje przewrót kopernikański
w miejskiej mobilności i logistyce?

Technologizacja i wirtualizacja życia, rozrywki i pracy
(AR, VR) – jak wpłyną na rozwój miast?

Demografia i migracje
– w jaki sposób rozumieć nowe procesy
i właściwie reagować?

Jakie „RAZEM” w miastach?
Czy lokalność i sąsiedztwo mogą odegrać ważną rolę?

Jaka logika rozwoju miast?



Pomorski Thinkletter
4 (7) 2021

Człowiek vs. algorytmy i sztuczna inteligencja – kto kogo zaprogramuje?

- Jak daleko sięga władza sztucznej inteligencji i algorytmów? W jakich obszarach są one obecne? Na ile jest to oczywiste, a na ile zaskakujące?
- Czy podmiotowość jest niezbywalnym atrybutem naszego człowieczeństwa? A może jesteśmy gotowi z niej zrezygnować w imię poczucia bezpieczeństwa, wygody życia czy optymalizacji naszych wyborów przy użyciu algorytmów AI?
- Jak korzystać z dobrodziejstw technologii, zachowując jednocześnie nasze wartości i minimalizując ryzyka związane z cyfrową rewolucją?



Pomorski Thinkletter
3 (6) 2021

Sens i drogi do Zielonego Ładu

- Jaka jest filozofia i sens Europejskiego Zielonego Ładu? Na ile jest to jedynie polityka ekologiczna, a na ile strategia wielkiej społeczno-gospodarczej transformacji? W jaki sposób powinna się względem niej pozycjonować Polska?
- Jak rozległa i głęboka będzie zielona transformacja? Kogo dotknie w największym stopniu? Jakie będą główne źródła presji dekarbonizacyjnej?
- W jaki sposób Europejski Zielony Ład wpłynie na rozwój Pomorza? W których obszarach zrodzi dla nas największe szanse? Czy nasz region ma potencjał, by stać się polskim liderem dekarbonizacji?



Człowiek vs. algorytmy i sztuczna inteligencja – kto kogo zaprogramuje?

Sens i drogi do Zielonego Ładu



Pomorski Thinkletter
2 (5) 2021

Drogi do innowacyjnych regionów i Polski

- Jaka jest dziś stawka globalnego wyścigu technologicznego? Co może zrobić Unia Europejska, by dogonić uciekające Stany Zjednoczone i Chiny?
- W jaki sposób powinniśmy tworzyć i wspierać w Polsce rozwój środowisk sprzyjających tworzeniu innowacji, w których następuje naturalna i spontaniczna wymiana pomysłów, koncepcji i idei?
- Dlaczego polskie regiony – chcąc dołączyć do najwyżej rozwiniętych w Europie – muszą przeobrazić się z naśladowców w pionierów, kreujących nowe drogi rozwoju?



Pomorski Thinkletter
1 (4) 2021

Siła sąsiedztwa i lokalności dla budowy lepszej Polski

- Czy sąsiedztwo i lokalność mogą być dziś dla nas...
- przestrzeniami nowego ładu i nowej nadziei?
 - miejscami wykonywania się nowych wzorców komunikacji i przelamywania podziałów generowanych przez spory ideologiczne „wielkiej polityki”?
 - formą terapii, ochroną przed skutkami niepewności i chaosu współczesnego świata?
 - przeciwwagą dla uniformizującego i standaryzującego wpływu globalizacji?



Drogi do innowacyjnych regionów i Polski

Siła sąsiedztwa i lokalności dla budowy lepszej Polski

Siła lokalności dla budowy Europejskiego Zielonego Ładu

- Co tak naprawdę kryje się pod hasłem Europejskiego Zielonego Ładu i co to oznacza dla gospodarki, regionów oraz miast?
- Dlaczego wdrażanie nowej unijnej strategii może być szczególnie skuteczne na poziomie regionalnym oraz lokalnym?
- W jaki sposób samorząd może budować Zielony Ład razem i w prawdziwym partnerstwie z mieszkańcami?
- Jakie są obecnie największe potrzeby Pomorza w kontekście działań klimatyczno-środowiskowych?



Stawka i oblicza cyfryzacji

- Jaka jest rzeczywista stawka cyfryzacji polskich przedsiębiorstw, samorządów i administracji? Czy i w jaki sposób nasz rzeń kulturowo-mentalny zweryfikuje ten proces?
- Dlaczego nawet najdalej posunięta digitalizacja pojedynczej firmy czy urzędu nie wystarczy i konieczne jest szersze - kompatybilne z otoczeniem - ucyfrowienie sieciowe?
- Jak dziś wygląda transformacja technologiczno-cyfrowa małych i średnich przedsiębiorstw z Pomorza?



Siła lokalności dla budowy Europejskiego Zielonego Ładu

Stawka i oblicza cyfryzacji

Pomorskie miasta wobec pandemii i wyzwań klimatycznych

- Czy miasta powinny się coraz bardziej rozpraszać (tworząc warunki dystansu społecznego), czy też mocniej kondensować (walcząc o niższą emisyjność i niższe koszty funkcjonowania)?
- Czy czeka nas era „miast piętnastominutowych”, w których życie prywatne i zawodowe mieszkańców koncentruje się wewnątrz dzielnic?
- Czy zbliża się koniec wielkich galerii handlowych, rozbudowanych systemów transportowych i centrów miast jakie znamy?
- Czy telepraca przyspieszy proces kurczenia się miast?



Pomorskie miasta wobec pandemii i wyzwań klimatycznych

Nowa era globalizacji – co nas czeka, jakie szanse dla Polski?



Wielka geostrategiczna szachownica – jak ją czytać?

Czy czeka nas deglobalizacja, reglobalizacja,
a może podział na „dwa światy”?

Jak zmiany kulturowe, wędrowni ludów
i powszechna cyfryzacja
przeformatują świat?

Na czym polega gra o surowce przemysłu przyszłości?

Co powinna zrobić Europa, by stawić czoła
transformującej się globalizacji?

Czy międzynarodowe przetarasowania
mogą być szansą dla Polski?

4 / 2022

30 artykułów

4 tys.

odbiorców dzięki
wysyłce do
dedykowanych
baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

prof. **Roman Kuźniar**

prof. **Kazimierz Krzysztofek**

Eugeniusz Smolar

Jan Filip Staniłko

Daniel Cios



Nowa era globalizacji - co nas czeka, jakie szanse dla Polski?

12 grudnia 2022 r. ukazał się jedenasty numer Pomorskiego Thinklettera pt. **Nowa era globalizacji – co nas czeka, jakie szanse dla Polski?**. To wnikliwa analiza nowej globalnej sytuacji geopolitycznej biorąca pod uwagę różnorodne aspekty – od kulturowo-społecznych, poprzez gospodarcze, aż po polityczno-militarne.

Publikacja wskazuje na wyzwania oraz szanse, które w nowej rzeczywistości rysują się przed Polską i Europą. Ta inicjatywa zgromadziła najlepszych w Polsce ekspertów, przedstawicieli świata nauki oraz praktyków życia gospodarczego.

Przykłady z historii Japonii, Chin czy Stanów Zjednoczonych pokazują, że żadne państwo – jeśli chce się rozwijać, ale i de facto samo o sobie decydować – nie może funkcjonować w izolacji. Dzieje cywilizacji uczą, że od globalizacji i geopolitycznych rozgrywek, czy chcemy tego, czy nie – uciec się nie da. W dodatku obecnie jesteśmy świadkami wielkich geostrategicznych przetarasowań, w tym głównie przesilenia na linii Wschód – Zachód. To, czy dobrze odczytamy nową architekturę świata, zdefiniuje naszą międzynarodową pozycję w nadchodzących dekadach. Jakie więc będzie nowe oblicze globalizacji? I pytanie dla nas najważniejsze: czy zdołamy jako Polska dobrze wpisać się w ten nowy, międzynarodowy układ sił?

Jan Maria Szomburg

DEBATA

Reglobalizacja - nowa wielka szansa dla Polski?



29 października 2022 roku w trakcie **XVII Kongresu Obywatelskiego** odbyła się debata online promująca 4 (11) numer Pomorskiego Thinklettera. Uczestniczyli w niej:

- prof. **Mariusz Orłowski**, Virginia Tech University, Członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego,
- **Jakub Kaszuba**, Prezes Zarządu Base Group, Członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego,
- **Daniel Cios**, oficer polityczny ds. surowców, Komisja Europejska
- Moderatorem był **Andrzej Halesiak**, ekspert ds. gospodarczych, Członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego.

Do tej pory nagranie zgromadziło ponad **2 200 widzów**.



XVII Kongres Obywatelski

**Silna i odporna
Polska**

**w niestabilnych
czasach**

REGLOBALIZACJA
- NOWA WIELKA SZANSA DLA POLSKI?
DEBATA KWARTALNIKA „POMORSKI THINKLETTER”

PARTNER STRATEGICZNY



POLSKO-AMERYKAŃSKA
FUNDACJA WOLNOŚCI

PARTNER

ING

PARTNERZY KWARTALNIKA „POMORSKI THINKLETTER”



Zielona transformacja polskiego rolnictwa – sens, filozofia i drogi do celu



Jak wyżywić wciąż rosnącą populację świata,
nie doprowadzając do kryzysu klimatycznego?

Czy konieczna jest zmiana naszych stylów życia,
wzorców produkcji i konsumpcji?

Sztuczna inteligencja, mapowanie GPS i farmy wertykalne
– jaki potencjał tkwi w nowych technologiach?

Co dalej ze Wspólną Polityką Rolną Unii Europejskiej?

Czy duże rozdrobnienie polskich gospodarstw
jest rzeczywistą barierą rozwojową?

Kim – tak naprawdę – jest polski rolnik i jak wzmocnić
jego pozycję w systemie żywnościowym?

3 / 2022

20 artykułów

8 tys.

odbiorców dzięki
wysyłce do
dedykowanych
baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

Janusz Wojciechowski
prof. **Zbigniew M. Karaczun**
dr **Jerzy Plewa**
prof. **Walenty Poczta**



Zielona transformacja polskiego rolnictwa - sens, filozofia i drogi do celu

29 października 2022 r. ukazał się dziesiąty numer Pomorskiego Thinklettera. To pierwsza tak kompleksowa próba zrozumienia istoty **zielonej transformacji rolnictwa w Polsce** – nie tylko jej względów **klimatycznych**, ale również, nie mniej istotnych, **przesłanek społecznych** oraz związanych z **bezpieczeństwem żywnościowym**.

Ta inicjatywa badawczo-wydawnicza zgromadziła najlepszych w Polsce ekspertów i praktyków z dziedziny rolnictwa i rozwoju obszarów wiejskich, jak również niezwykle ważnych przedstawicieli środowiska biznesu, administracji publicznej i organizacji branżowych.

Rolnictwo nie ma ostatnio dobrej passy. Z jednej strony oskarżane jest o zbyt intensywną produkcję żywności i negatywny wpływ na środowisko przyrodnicze, z drugiej zaś o nieefektywność i głód na świecie. Odpowiedź adresująca oba te zarzuty – przynajmniej na pierwszy rzut oka – wydaje się nie do sformułowania. Jaka jest zatem faktyczna sytuacja? Czy z rolnictwem jest coś nie tak? A może istnieje jednak model pozwalający zrealizować skrajne oczekiwania dotyczące produkcji żywności?

prof. **Piotr Tryjanowski**

DEBATA

Zielona transformacja rolnictwa

– co dalej?



18 listopada 2022 roku odbyła się debata online promująca numer. Uczestniczyli w niej:

- **Janusz Wojciechowski**, Komisarz UE ds. rolnictwa,
- **Małgorzata Bojańczyk**, dyrektor, Polskie Stowarzyszenie Rolnictwa Zrównoważonego „ASAP”;
- **Bartosz Urbaniak**, szef Bankowości Agro BNP Paribas na Europę Środkowo-Wschodnią i Afrykę;
- **Miłosz Szymański**, redaktor podcastu „Głos Kongresu Obywatelskiego” (moderator debaty).

Debatę obejrzało ponad **2 800 osób**. Wersja po angielsku ukazała się **30 listopada** i zgromadziła ponad **2 700 widzów**.



ORGANIZATORZY DEBATY



Komisja Europejska

ZIELONA TRANSFORMACJA ROLNICTWA - CO DALEJ?

PARTNERZY KWARTALNIKA 'POMORSKI THINKLETTER'



Polskie regiony wobec nowej rzeczywistości



Na jakie wyzwania muszą znaleźć odpowiedź samorządy wojewódzkie w turbulentnych czasach?

Co dla polskich regionów oznacza wojna w Ukrainie?

Jakie zmiany przyniosą depopulacja i migracje?

Dlaczego i w którą stronę ewoluje polityka UE wobec regionów?

Czy transformacja energetyczno-klimatyczna może być szansą wybiecia się na podmiotowy rozwój?

2 / 2022

31 artykułów

3 tys.

odbiorców dzięki wysyłce do dedykowanych baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

Grzegorz Puda

Olgierd Geblewicz

Adam Struzik

Elżbieta Anna Polak

Andrzej Buła

Władysław Ortyl



Polskie regiony wobec nowej rzeczywistości

29 lipca 2022 r. ukazał się dziewiąty numer Pomorskiego Thinklettera. To pierwsza tego typu inicjatywa badawczo-wydawnicza gromadząca najlepszych w Polsce ekspertów i praktyków z dziedziny rozwoju regionalnego, gospodarczego oraz polityki spójności, stawiająca ważne pytania o przyszłą rolę regionów.

Informacja o dziewiątym numerze Pomorskiego Thinklettera została rozestana do blisko **3 tys. osób** w ramach specjalnie przygotowanych baz e-mail. Była także rozsyłana przez partnerów m.in. **Związek Województw RP**, a tekst dra **Jana Szomburga** pt. **Dziesięć ról samorządu terytorialnego**, promujący tę publikację ukazał się na portalu **Wszystko Co Najważniejsze**.

Tylko dobrze zorganizowana Polska będzie w stanie sprostać turbulentnemu i transformującemu się światu. Niedocenionym ogniwem siły naszego kraju są samorządy regionalne. W powszechnej świadomości łączone są one raczej ze sprawną dystrybucją środków unijnych aniżeli z rolą kreatora rozwoju. Tymczasem w trakcie swego, już ponad 20-letniego, funkcjonowania regiony wykształciły całą paletę funkcji, ról i potencjałów, które – choć często niedostrzegane – są niezwykle obiecujące wobec wyzwań przyszłości.

dr Jan Szomburg

DEBATA

Polskie regiony wobec nowej rzeczywistości



3 sierpnia odbyła się pierwsza debata online towarzysząca dziewiętemu numerowi Pomorskiego Thinklettera. Jej uczestnikami byli:

- **Władysław Ortyl**, Marszałek Województwa Podkarpackiego,
- **Elżbieta A. Polak**, Marszałek Województwa Lubuskiego,
- **Janusz Sepioł**, Marszałek Województwa Małopolskiego w latach 2002-2006,
- moderator: **Andrzej Halesiak**, ekspert ds. gospodarczych, Członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego.

Debatę obejrzało ponad **1 300 osób**.



POLSKIE REGIONY WOBEC NOWEJ RZECZYWISTOŚCI



DEBATA

Wojna w Ukrainie a polskie regiony?



2 września odbyła się druga debata online towarzysząca dziewiętemu numerowi Pomorskiego Thinklettera. W debacie wzięli udział:

- dr **Piotr Żuber**, Wydział Geografii i Studiów Regionalnych, Uniwersytet Warszawski, Radca Generalny w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej, współredaktor publikacji „Polskie regiony wobec nowej rzeczywistości”
- **Zbigniew Wojciechowski**, Wicemarszałek Województwa Lubelskiego,
- **Bogdan Kawałko**, Dyrektor Departamentu Strategii w Urzędzie Marszałkowskim Województwa Lubelskiego,
- **Marek Darecki**, Prezes Zarządu klastra Dolina Lotnicza,
- (moderator) **Miłosz Szymański**, redaktor podcastu „Głos Kongresu Obywatelskiego”, twórca kanału „Za Rubieżą”.

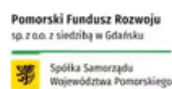
Debata została obejrzana przez blisko **3 000 osób**.



WOJNA W UKRAINIE A POLSKIE REGIONY



Partnerzy



Partnerzy numeru



Jaka logika rozwoju miast?



Nowy metabolizm miast – jak odpowiedzieć na wyzwania zielonej transformacji?

„Zatrzymać człowieka – ruszyć towar” – co spowoduje przewrót kopernikański w miejskiej mobilności i logistyce?

Technologizacja i wirtualizacja życia, rozrywki i pracy (AR, VR) – jak wpłyną na rozwój miast?

Demografia i migracje – w jaki sposób rozumieć nowe procesy i właściwie reagować?

Jakie „RAZEM” w miastach? Czy lokalność i sąsiedztwo mogą odegrać ważną rolę?

1 / 2022

30 artykułów

15 tys.

odbiorców dzięki wysyłce do dedykowanych baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

prof. **Tadeusz Markowski**

dr **Renata Calak**

dr **Wojciech Szczurek**

dr **Wiktor Szydarowski**

Sebastian Anioł



Jaka logika rozwoju miast?

9 maja 2022 r. ukazał się ósmy numer Pomorskiego Thinklettera, w którym zebrano blisko **30 zróżnicowanych opracowań** – ekspertów ze szczybla europejskiego, centralnego i regionalnego, a także przedstawicieli świata nauki, biznesu i NGO.

Informacja o ósmym numerze Pomorskiego Thinklettera została rozestana do ponad **15 tys. osób** w ramach specjalnie przygotowanych baz e-mail. Natomiast za pośrednictwem mediów społecznościowych informacja została rozpowszechniona wśród ponad **4 tys. odbiorców**.

Publikacja ta została udostępniona przez czołowe instytucje w Polsce zajmujące się rozwojem lokalnym i regionalnym: **Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalne, Związek Województw RP - Polskie Regiony, Unię Metropolii Polskich, Związek Miast Polskich, Miasto Gdynię, CoopTech Hub, DeLAB UW oraz Portal Logistyka.**

Ponad połowa ludzkości żyje dziś w miastach, które tworzą większość światowego dobrobytu. Wysoka wydajność mechanizmów miejskich jest pochodną zdolności do akumulacji różnego rodzaju zasobów, począwszy od aktywów fizycznych, a na kapitale ludzkim skończywszy. Dynamika i zakres zachodzących zmian rodzi olbrzymie wyzwania, które jak w soczewce ogniskują się w ośrodkach miejskich. W tej sytuacji jeszcze bardziej niż w przeszłości potrzeba nam strategicznego myślenia i efektywnego działania. Dobierane w polityce miejskiej instrumenty powinny mieć te cele na uwadze.

Andrzej Halesiak

DEBATA

Jaka logika rozwoju miast?



20 maja odbyła się debata online towarzysząca ósmemu numerowi kwartalnika Wystąpili w niej:

- dr **Justyna Pokojka**, DELab Uniwersytetu Warszawskiego, Koordynatorka programu Jobs & Skills for the Future na Wydziale Socjologii UW, Członkini Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego,
- prof. **Tadeusz Markowski**, Katedra Zarządzania Miastem i Regionem, Uniwersytet Łódzki,
- **Daniel Wąsik**, Naczelnik Wydziału Polityki Miejskiej, Departament Strategii, Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej,
- dr **Wojciech Szczurek**, Prezydent Gdyni.
- (moderator) **Andrzej Halesiak**, ekspert ds. gospodarczych, Członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego.

Debata została obejrzana przez ponad **8 000 osób**.



JAKA LOGIKA ROZWOJU MIAST?





Pomorski Thinkletter
4 (7) 2021

Człowiek vs. algorytmy i sztuczna inteligencja - kto kogo zaprogramuje?

- Jak daleko sięga władza sztucznej inteligencji i algorytmów? W jakich obszarach są one obecne? Na ile jest to oczywiste, a na ile zaskakujące?
- Czy podmiotowość jest niezbywalnym atrybutem naszego człowieczeństwa? A może jesteśmy gotowi z niej zrezygnować w imię poczucia bezpieczeństwa, wygody życia czy optymalizacji naszych wyborów przy użyciu algorytmów AI?
- Jak korzystać z dobrodziejstw technologii, zachowując jednocześnie nasze wartości i minimalizując ryzyka związane z cyfrową rewolucją?



4 / 2021

26 artykułów

4,3 tys.

odbiorców dzięki
wysyłce do
dedykowanych
baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

prof. **Michał Kosiński**

Jacek Dukaj

Katarzyna Szymielewicz

dr **Justyna Pokojska**



Człowiek vs. algorytmy i sztuczna inteligencja - kto kogo zaprogramuje?

13 grudnia 2021 r. ukazał się siódmy numer Pomorskiego Thinklettera pt. **Człowiek vs. algorytmy i sztuczna inteligencja – kto kogo zaprogramuje?**, w której znalazło się 18 głosów różnorodnych autorów – ekspertów ze Stanów Zjednoczonych Europy i Polski, przedsiębiorców, przedstawicieli administracji centralnej oraz trzeciego sektora.

Informacja o siódmym numerze Pomorskiego Thinklettera została rozesłana do ponad **4,3 tys. osób** w ramach specjalnie przygotowanych baz e-mail. Natomiast za pośrednictwem mediów społecznościowych informacja została rozpowszechniona wśród ponad **5,1 tys. odbiorców**.

Technologie są tylko narzędziem w naszych rękach. Nie są ani dobre, ani złe. To od nas zależy jak je wykorzystamy. Są one tak naprawdę głównym, jeśli nie jedynym, narzędziem ratunku dla świata. Jeśli jednak z rewolucji technologicznej chcemy czerpać korzyści, a minimalizować związane z nią ryzyka, to najpierw musimy dobrze poznać i zrozumieć charakter zmian, które dzieją się na naszych oczach.

Dominika Bettman

DEBATA

Człowiek - podmiot czy biomasa cyfrowej rewolucji?



9 grudnia odbyła się debata online towarzysząca siódmemu numerowi Pomorskiego Thinklettera. Do debaty zostały zaproszone następujące osoby:

- prof. **Michał Kosiński**, (Stanford University),
- prof. **Mariusz Orłowski** (Virginia Tech University, Członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego) obserwujący cyfrową rewolucję z perspektywy globalnego układu sił,
- dr **Justyna Pokojska** (DELab Uniwersytetu Warszawskiego), koordynatorka programu Jobs & Skills for the Future na Wydziale Socjologii UW.
- (moderator) **Miłosz Szymański**, redaktor podcastu „Głos Kongresu Obywatelskiego”

Debata została obejrzana przez ponad **1 500 osób**.



CZŁOWIEK - PODMIOT CZY BIOMASA CYFROWEJ REWOLUCJI ?



PARTNERZY POMORSKIEGO THINKLETTERA



Pomorski Fundusz Rozwoju
sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku



Instytucja Samorządu
Województwa Pomorskiego



Sens i drogi do Zielonego Ładu

- Jaka jest filozofia i sens Europejskiego Zielonego Ładu? Na ile jest to jedynie polityka ekologiczna, a na ile strategia wielkiej społeczno-gospodarczej transformacji? W jaki sposób powinna się względem niej pozycjonować Polska?
- Jak rozległa i głęboka będzie zielona transformacja? Kogo dotknie w największym stopniu? Jakie będą główne źródła presji dekarbonizacyjnej?
- W jaki sposób Europejski Zielony Ład wpłynie na rozwój Pomorza? W których obszarach zrodzi dla nas największe szanse? Czy nasz region ma potencjał, by stać się polskim liderem dekarbonizacji?



3 / 2021

23 artykułów

3,2 tys.

odbiorców dzięki
wysyłce do
dedykowanych
baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

prof. **Jerzy Buzek**
dr **Andrzej Kassenberg**
Agnieszka Ragin
Piotr Borawski
dr **Adam Mikołajczyk**



Sens i drogi do Zielonego Ładu

11 października 2021 r. ukazał się szósty numer Pomorskiego Thinklettera pt. „**Sens i drogi do Zielonego Ładu**”, na który złożyły się **23 głosy** różnorodnych autorów – ekspertów, przedsiębiorców, przedstawicieli administracji centralnej, regionalnej i lokalnej, Unii Europejskiej oraz przedstawicieli biznesu korporacyjnego

Informacja o szóstym numerze Pomorskiego Thinklettera została rozesłana do ponad **3,2 tys. osób** w ramach specjalnie przygotowanych baz e-mail. Natomiast za pośrednictwem mediów społecznościowych informacja została rozpowszechniona wśród niemal **4 tys. odbiorców**.

Publikacja została dobrze oceniona przez ekspertów, praktyków i naukowców zajmujących się tematem klimatu i środowiska, a także przedstawicieli władz lokalnych i regionalnych. **Komisja Europejska, Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, Krajowy Ośrodek Zmian Klimatu czy miasto Gdynia** rozpowszechnili tę publikację swoimi kanałami dotarcia. Promował ją także m.in. prof. **Jerzy Buzek**, Poseł do Parlamentu Europejskiego, b. Premier RP.

Europejski Zielony Ład ma być dowodem na to, że ratowanie środowiska i przyrody nie stoi w sprzeczności z gospodarczą stymulacją gospodarki. Warto spojrzeć na tę strategię jako na szansę na inteligentną adaptację naszego kontynentu do nowej rzeczywistości oraz okazję do maksymalnego złagodzenia przeskoku rozwojowego, który jest dziś wyzwaniem dla całego świata.

Witold Naturski

DEBATA

Zielona fala – uniesie nas, czy zatopi?



7 października odbyła się kolejna z serii debat online, towarzysząca szóstemu numerowi Pomorskiego Thinklettera. Do debaty zostały zaproszone następujące osoby:

- prof. **Jerzy Buzek**, Posel do Parlamentu Europejskiego, b. Premier RP oraz b. Przewodniczący Parlamentu Europejskiego,
- **Brunon Bartkiewicz**, Prezes Zarządu, ING Bank Śląski,
- **Agnieszka Ragin**, Kierownik Krajowego Ośrodka Zmian Klimatu,
- **Maciej Tomecki**, absolwent Cambridge, Członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego,
- moderator: **Andrzej Halesiak**, Członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego.

Dotychczas obejrzało ją ponad **1,1 tys. osób**.



ZIELONA FALA – UNIESIE NAS, CZY ZATOPI?



PARTNERZY POMORSKIEGO THINKLETTERA



Pomorski Fundusz Rozwoju
sp. z o.o. z siedzibą w Gdańsku



Instytucja Samorządu
Województwa Pomorskiego



PARTNERZY DEBATY



Drogi do innowacyjnych regionów i Polski

- Jaka jest dziś stawka globalnego wyścigu technologicznego? Co może zrobić Unia Europejska, by dogonić uciekające Stany Zjednoczone i Chiny?
- W jaki sposób powinniśmy tworzyć i wspierać w Polsce rozwój środowisk sprzyjających tworzeniu innowacji, w których następuje naturalna i spontaniczna wymiana pomysłów, koncepcji i idei?
- Dlaczego polskie regiony - chcąc dołączyć do najwyższej rozwiniętych w Europie - muszą przeobrazić się z naśladowców w pionierów, kreujących nowe drogi rozwoju?



2 / 2021

22 artykułów

4 tys.

odbiorców dzięki
wysyłce do
dedykowanych
baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

Anna Streżyńska

prof. **Mariusz Orłowski**

dr inż. **Wojciech Kamieniecki**

Irena Wróblak



Drogi do innowacyjnych regionów i Polski

27 lipca 2021 r. ukazał się piąty numer Pomorskiego Thinklettera pt. „Drogi do innowacyjnych regionów i Polski”, na który złożyły się 22 głosy różnorodnych autorów – ekspertów, właścicieli firm, przedstawicieli Komisji Europejskiej, administracji centralnej, regionalnej i lokalnej oraz zrzeszeń branżowych.

Publikacja odbiła się szerokim echem w kręgach eksperckich związanych z cyfryzacją i nowoczesnymi technologiami, promowała ją m.in. **Anna Streżyńska**, b. Minister Cyfryzacji, zaś takie instytucje jak **Komisja Europejska**, **Narodowe Centrum Badań i Rozwoju** czy **Związek Województw RP** rozsyłały ją swoimi kanałami. Promował ją także m.in. **Janusz Piechociński**, Prezes **Izby Przemysłowo-Handlowej Polska-Azja**.

Nie wskoczmy na tory innowacyjnego rozwoju bez opuszczenia naszych stref komfortu – i to zarówno jako społeczeństwo, gospodarka, nauka i administracja. Po trudnych doświadczeniach komunizmu i transformacji ustrojowej zapewniliśmy już sobie wystarczający poziom bezpieczeństwa, by zamiast skupiać się głównie na przetrwaniu, zacząć myśleć przede wszystkim o rozwoju. Otwórzmy zatem nasze głowy, eksperymentujmy, podejmujmy większe ryzyko. W innym wypadku skazemy się na monotonne trwanie.

Luk Palmen

DEBATA

Polskie innowacje – tak silne jak najsłabsze ogniwo?



7 lipca odbyła się debata online towarzysząca piątemu numerowi Pomorskiego Thinklettera. Do debaty zostały zaproszone następujące osoby:

- dr inż. **Wojciech Kamieniecki**, Dyrektor Narodowego Centrum Badań i Rozwoju,
- **Władysław Ortyl**, Marszałek Województwa Podkarpackiego, Wiceprezes Zarządu Związku Województw RP
- **Paweł Przewięźlikowski**, Prezes Zarządu Ryvu Therapeutics,
- **Jarosław Kała**, Wiceprezes Zarządu Pomorskiego Funduszu Rozwoju,
- moderator: **Stanisław Szultka**, Dyrektor Dep. Rozwoju Gospodarczego, Urz. Marszałkowski Woj. Pomorskiego

Poprzez różnorodne kanały dotarcia obejrzało ją ponad **1 000 osób**.



POLSKIE INNOWACJE TAK SILNE JAK NAJSŁABSZE OGNIWO?



PARTNERZY POMORSKIEGO THINKLETTERA



PARTNER DEBATY





Pomorski Thinkletter
1 (4) 2021

Siła sąsiedztwa i lokalności dla budowy lepszej Polski

Czy sąsiedztwo i lokalność mogą być dziś dla nas...

- przestrzeniami nowego ładu i nowej nadziei?
- miejscami wykuwania się nowych wzorców komunikacji i przełamywania podziałów generowanych przez spory ideologiczne „wielkiej polityki”?
- formą terapii, ochroną przed skutkami niepewności i chaosu współczesnego świata?
- przeciwwagą dla uniformizującego i standaryzującego wpływu globalizacji?



1 / 2021

41 artykułów

15 tys. odbiorców dzięki wysyłce do dedykowanych baz e-mail

Wśród autorów między innymi:
prof. Jerzy Bralczyk
prof. Paweł Kubicki
dr Łukasz Pancewicz
Aleksandra Dulciewicz



Siła sąsiedztwa i lokalności dla budowy lepszej Polski

Kolejny numer Pomorskiego Thinklettera, który ukazał się **30 kwietnia 2021 r.** pod tytułem **Siła sąsiedztwa i lokalności dla budowy lepszej Polski**, składał się z głosów różnorodnych autorów – architektów i urbanistów, przedstawicieli władzy samorządowej, sektora biznesu, czy sektora NGO.

Informacja o czwartym numerze Pomorskiego Thinklettera została również rozesłana do blisko **15 tys. osób** w ramach specjalnie przygotowanych baz e-mail oraz trafiła dodatkowo do ok. **4 tys. odbiorców** za pośrednictwem mediów społecznościowych.

Publikacja została również doceniona przez najważniejsze organizacje miejskie i samorządowe, które objęły ją patronatem oraz udostępniły swoimi kanałami (poprzez newslettery, mailingi, strony internetowe): **Unię Metropolii Polskich, Związek Miast Polskich, Kongres Ruchów Miejskich** oraz **Towarzystwo Urbanistów Polskich**.

Sąsiad jest jednym z tych słów, które w języku polskim przywodzą na myśl przede wszystkim pozytywne skojarzenia. Nieprzypadkowo przez lata mówiło się o „byciu komuś sąsiadem”, zamiast bardziej suchego „bycia czyimś sąsiadem”. Jest w tym słowie coś w jak najlepszym sensie wiejskiego, kojarzonego z bliskością i naturalnością. Również literatura wskazuje nam, że od sąsiadów i sąsiedztwa można oczekiwać dobra – być, traktować się „jak sąsiady”. Czy tak jest też w rzeczywistości?

prof. Jerzy Bralczyk

DEBATA

Siła sąsiedztwa i lokalności dla budowy lepszego Polski



5 maja odbyła się następną w cyklu debata online, Uczestniczyły w niej następujące osoby:

- **Monika Chabior**, Wiceprezydent Gdańska ds. rozwoju społecznego i równego traktowania,
- dr **Wojciech Szczurek**, Prezydent Gdyni,
- **Hanna Zdanowska**, Prezydent Łodzi,
- **Katarzyna Zawodna-Bijoch**, Prezeska Zarządu spółki biurowej Skanska w regionie Europy Środkowo-Wschodniej,
- **Wojciech Kłosowski**, niezależny ekspert samorządowy (w charakterze moderatora).

Debatę obejrzało łącznie ok. **8 000 osób**.



SIŁA SĄSIEDZTWA I LOKALNOŚCI DLA BUDOWY LEPSZEJ POLSKI



PARTNERZY DEBATY

GDYNIA

SKANSKA



PARTNERZY POMORSKIEGO THINKLETTERA



PATRONAT



Siła lokalności dla budowy Europejskiego Zielonego Ładu

- Co tak naprawdę kryje się pod hasłem Europejskiego Zielonego Ładu i co to oznacza dla gospodarki, regionów oraz miast?
- Dlaczego wdrażanie nowej unijnej strategii może być szczególnie skuteczne na poziomie regionalnym oraz lokalnym?
- W jaki sposób samorząd może budować Zielony Ład razem i w prawdziwym partnerstwie z mieszkańcami?
- Jakie są obecnie największe potrzeby Pomorza w kontekście działań klimatyczno-środowiskowych?



3 / 2020

19 artykułów

4,6 tys.

odbiorców dzięki
wysyłce do
dedykowanych
baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

dr **Marek Prawda**
prof. **Jacek Piskozub**
Brunon Bartkiewicz
dr **Justyna Glusman**
Marcin Popkiewicz



Siła lokalności dla budowy Europejskiego Zielonego Ładu

Trzecie wydanie Pomorskiego Thinklettera ukazało się **7 grudnia 2020 r.** Złożyło się na nie głosy różnorodnych autorów – ekspertów, przedsiębiorców, przedstawicieli administracji centralnej, regionalnej i lokalnej, urzędników Unii Europejskiej oraz przedstawicieli biznesu korporacyjnego.

Publikacja została dobrze oceniona przez ekspertów, praktyków i naukowców zajmujących się tematem klimatu i środowiska, a także przedstawicieli władz lokalnych i regionalnych. **Związek Miast Polskich, Związek Województw RP i Instytut Ochrony Środowiska** rozpowszechnili tę publikację swoimi kanałami dotarcia.

Mimo że zmiany klimatu oraz ich konsekwencje są w największej mierze dziełem „dużych” – wielkich metropolii, zakładów przemysłowych, elektrowni – to przeciwdziałanie im jest procesem bardzo demokratycznym: może i powinien wziąć w nim udział każdy. Bardzo dużą rolę do odegrania mają w tym kontekście samorządy oraz „zwykli” obywatele. W jaki sposób wprząc ich w realizację celów klimatyczno-środowiskowych? Gra jest warta świeczki – choć klimatyczne scenariusze przyszłości nie są optymistyczne, to wciąż od naszych decyzji zależy, bliżej którego z nich podążać będzie rzeczywistość.

dr Radomir Matczak

DEBATA

Siła lokalności dla budowy Europejskiego Zielonego Ładu



8 grudnia odbyła się kolejna z serii debat online, towarzysząca trzeciemu wydaniu thinklettera. Do debaty zostały zaproszone następujące osoby:

- **Brunon Bartkiewicz**, Prezes Zarządu, ING Bank Śląski,
- **Marzena Sobczak**, Dyrektor Departamentu Środowiska i Rolnictwa, Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego,
- **Ryszard Gajewski**, Prezes Zarządu, Gdańskie Wody,
- **Jacek Ławrecki**, Dyrektor ds. Komunikacji, Polska i Kraje Bałtyckie, Fortum,
- **Krzysztof Kasprzyk**, Dyrekcja Generalna ds. Polityki Regionalnej i Miejskiej, Komisja Europejska.

Debatę (cały czas dostępną na kanale YouTube) obejrzało prawie **800 osób**.



SIŁA LOKALNOŚCI DLA BUDOWY EUROPEJSKIEGO ZIELONEGO ŁADU

DAWCA



PARTNERZY WYDANIA



PARTNERZY



Stawka i oblicza cyfryzacji

- Jaka jest rzeczywista stawka cyfryzacji polskich przedsiębiorstw, samorządów i administracji? Czy i w jaki sposób nasz rdzeń kulturowo-mentalny zweryfikuje ten proces?
- Dlaczego nawet najdalej posunięta digitalizacja pojedynczej firmy czy urzędu nie wystarczy i konieczne jest szersze – kompatybilne z otoczeniem – ucyfrowienie sieciowe?
- Jak dziś wygląda transformacja technologiczno-cyfrowa małych i średnich przedsiębiorstw z Pomorza?



2 / 2020

26 artykułów

4 tys.

odbiorców dzięki
wysyłce do
dedykowanych
baz e-mail

Wśród autorów między innymi:
m.in. **Anna Streżyńska**
dr inż. **Wojciech Kamieniecki**
dr **Andrzej Soldaty**
Adam Kiciński
Sławomir Koprowski



Stawka i oblicza cyfryzacji

9 listopada 2020 r. ukazało się drugie wydanie Pomorskiego Thinklettera pt. *Stawka i oblicza cyfryzacji*, na które złożyły się głosy różnorodnych autorów – ekspertów, właścicieli firm, przedstawicieli administracji centralnej, regionalnej i lokalnej oraz zrzeszeń branżowych.

Publikacja odbiła się szerokim echem w kręgach eksperckich związanych z cyfryzacją i nowoczesnymi technologiami, promowała ją m.in. **Anna Streżyńska**, b. Minister Cyfryzacji, zaś takie instytucje jak **Narodowe Centrum Badań i Rozwoju** oraz **Fundacja Platforma Przemysłu Przyszłości** rozsyłały ją swoimi kanałami.

Przedruk jednego z tekstów, wywiadu z **Adamem Kicińskim**, Prezesem CDProjekt, ukazał się również na portalu **Trojmiasto.pl** szybko trafiając do zestawienia najczęściej czytanych tekstów działu biznes i wzbudzając blisko 120 komentarzy.

Wiele komentarzy i wyrazów uznania od ekspertów branży IT, przedstawicieli administracji regionalnej i centralnej oraz reprezentantów świata nauki, gratulujących wysokiego poziomu merytorycznego a zarazem „przystępności” tej publikacji, zostało przesłanych w reakcji na wysyłki e-mail do baz sektorowych specjalnie przygotowanych do promocji drugiego wydania thinklettera.

DEBATA

Stawka i oblicza cyfryzacji



13 listopada odbyła się debata online towarzysząca drugiemu wydaniu thinklettera. Do debaty zostały zaproszone następujące osoby:

- dr inż. **Wojciech Kamieniecki**, ówczesny Dyrektor Narodowego Centrum Badań i Rozwoju,
- **Jakub Kaszuba**, Prezes Zarządu, Base Group,
- **Sławomir Koprowski**, Prezes Zarządu, Pomorski Fundusz Rozwoju,
- dr **Andrzej Soldaty**, Prezes Zarządu, Fundacja Platforma Przemysłu Przyszłości,
- **Luk Palmen**, Prezes InnoCo Sp. z o.o., członek Rady Programowej Kongresu Obywatelskiego (w charakterze moderatora).

Debatę (cały czas dostępną na kanale YouTube) obejrzało prawie **1100 osób**.



STAWKA I OBLICZA **CYFRYZACJI**

WYDAWCA



PARTNER WYDANIA



PARTNERZY



PARTNER MEDIALNY



Pomorskie miasta wobec pandemii i wyzwań klimatycznych

- Czy miasta powinny się coraz bardziej rozpraszać (tworząc warunki dystansu społecznego), czy też mocniej kondensować (walcząc o niższą emisyjność i niższe koszty funkcjonowania)?
- Czy czeka nas era „miast piętnastominutowych”, w których życie prywatne i zawodowe mieszkańców koncentruje się wewnątrz dzielnic?
- Czy zbliża się koniec wielkich galerii handlowych, rozbudowanych systemów transportowych i centrów miast jakiego znamy?
- Czy telepraca przyspieszy proces kurczenia się miast?



1 / 2020

14 artykułów

6 tys.

odbiorców dzięki
wysyłce do
dedykowanych
baz e-mail

Wśród autorów między innymi:

prof. **Paweł Kubicki**
dr **Łukasz Pancewicz**
Joanna Erbel
dr **Adam Mikołajczyk**
Ewa Kipta



Pomorskie miasta wobec pandemii i wyzwań klimatycznych

Pierwszy numer Pomorskiego Thinklettera ukazał się **7 września 2020 r.** pod tytułem **Pomorskie miasta wobec pandemii i wyzwań klimatycznych** składał się z głosów różnorodnych autorów – architektów i urbanistów, przedstawicieli władzy samorządowej, sektora biznesu czy NGO.

18 września 2020 r. w magazynie „Rejsy” Dziennika Bałtyckiego ukazał się tekst dra Jana Szomburga, Prezesa IBnGR pt. **idea nowej agory Pomorza**, promujący inicjatywę Pomorskiego Thinklettera.

Wydanie zostało również docenione przez najważniejsze organizacje miejskie i samorządowe. **Unia Metropolii Polskich** i **Związek Miast Polskich** rozesłały ją do wszystkich prezydentów miast w Polsce oraz zamieściły na stronach internetowych. Z kolei **Związek Województw RP** rozesłał wydanie elektroniczne thinklettera do wszystkich marszałków województw oraz radnych. Echo tej publikacji pojawiło się także w **Parlamencie Europejskim** (za przychylnym pośrednictwem europosła Jana Olbrychta). Informację o niej szeroko propagowały także **Kongres Ruchów Miejskich** i **Polskie Towarzystwo Socjologiczne**. Publikacja została również pozytywnie oceniona przez przedstawicieli środowiska urbanistów i osób odpowiedzialnych za strategię rozwoju miast.

21 września 2020 r. w **Dzienniku Bałtyckim** ukazał się przedruk wywiadu z **Ewą Kiptą**, architektką i urbanistką, pt. **W kierunku jakościowego rozwoju miast** przygotowany w ramach pierwszego wydania Pomorskiego Thinklettera.

DEBATA

Miasta wobec pandemii i wyzwań klimatycznych



1 października odbyła się rozpoczynająca cykl debata online, która była transmitowana na kanale YouTube Kongresu Obywatelskiego oraz za pośrednictwem medialnego partnera – *Dziennika Bałtyckiego*. W debacie uczestniczyły następujące osoby:

- **Joanna Erbel**, socjolożka, działaczka miejska,
- dr **Łukasz Pancewicz**, Politechnika Gdańska,
- dr **Adam Mikołajczyk**, Dyrektor Departamentu Rozwoju Regionalnego i Przestrzennego, Urząd Marszałkowski Województwa Pomorskiego,
- prof. **Paweł Kubicki**, Uniwersytet Jagielloński (w charakterze moderatora).

Debatę (cały czas dostępną na kanale YouTube) obejrzało prawie **400 osób**.

POMORSKI
KONGRES

OBYWATELSKI

Miasta wobec pandemii i wyzwań klimatycznych



WYDAWCA

PARTNER WYDANIA



PARTNERZY



PARTNER MEDIALNY



AUTORZY

- A** dr hab. prof. AGH Łukasz Afeltowicz · Sebastian Anioł · dr inż. arch. Monika Arczyńska
- B** Rafał Baliński · Brunon Bartkiewicz · Dominika Bettman · Mirosław Bieliński · Ida Bocian · Agnieszka Bogacz · dr hab. prof. UJ Małgorzata Bogunia-Borowska · Małgorzata Bojańczyk · Dariusz Bojek · Piotr Borawski · Sulisława Borowska · Maciek Borówka · prof. Jerzy Bralczyk · Grzegorz Brodziak · dr Natalia Bryłowska · Gustaw Marek Brzezina · Andrzej Buła · Dariusz Burciu · prof. Jerzy Buzek
- C** dr inż. Renata Calak · Monika Chabior · Paweł Chorąży · prof. Maciej Chorowski · Robert Chryc-Gawrychowski · prof. Paweł Churski · Adrian Chyła · Mateusz Ciasnocha · dr Marek Cierpiat-Wolan · Daniel Cios · dr Jacek Czarnecki · dr inż. arch. Piotr Czyż
- D** Marek Darecki · Bolesław Drapella · prof. Adam Drobniak · Witold Drożdż · Jacek Dukaj · Aleksandra Dulkiwicz · dr hab. prof. ucz. Maciej Duszczyk · Piotr Dytko · Piotr Dziamski · Magdalena Dziewguć · Zofia Dzik
- E** Joanna Erbel
- F** Marcin Faleńczyk · dr Arseniusz Finster · dr Jarosław Flakowski
- G** Ryszard Gajewski · dr inż. Andrzej Gantner · Olgierd Geblewicz · Serhiy Gemberg · Joanna Gierulska · dr Justyna Glusman · Maciej Grabski · Katarzyna Gruszecka-Spychała · Michał Guć
- H**
- I**
- J** o. dr Stanisław Jaromi · Piotr Jaśkiewicz
- K** dr Anna Kalinowska · Adam Kałduński · dr inż. Wojciech Kamieniecki · Ewa Kaniowicz · prof. Zbigniew M. Karaczun · Krzysztof Kasprzyk · dr Andrzej Kassenberg · Jakub Kaszuba · dr hab. prof. ucz. Daniel Kaszubowski · prof. Arkadiusz Kawa · Stefan Kawalec · Adam Kiciński · Ewa Kipta · Beata Klimek · Przemysław Kluz · Wojciech Kłosowski · dr hab. prof. UMK Wojciech Knieć · prof. dr hab. Tomasz Komornicki · Sławomir Koprowski · prof. dr hab. Stanisław Kowalczyk · Grzegorz Kozięja · Marek Kozłowski · Robert Kroplewski · Jacek Królikowski · prof. Kazimierz Krzysztofek · dr hab. prof. UJ Paweł Kubicki · dr Paweł Kuch · prof. Roman Kuźniar ·

AUTORZY

- L** Gniewosz Leliwa · Tomasz Limon · dr Karolina Lipińska · Justyna Lubojemska
- Ł** Artur Łączyński · Piotr Łosin · Marek Łucyk ·
- M** Marcin Machura · prof. dr hab. Tadeusz Markowski · dr inż. Grzegorz Masik · dr Radomir Matczak · Anna Mazgal · Paweł Meissner · prof. Maria Mendel · Renata Mieñkowska-Norkiene · dr Adam Mikołajczyk · dr hab. inż. arch. Izabela Mironowicz · Kazimierz Murzyn
- N** Witold Naturski · Aleksander Neyman
- O** dr inż. arch. Hanna Obracht-Prondzyńska · prof. Cezary Obracht-Prondzyński · prof. Mariusz Orłowski · Władysław Ortyl
- P** Luk Palmen · Krzysztof Pałkowski · dr inż. arch. Łukasz Pancewicz · prof. dr hab. inż. Tomasz Parteka · Jarosław Parzuchowski · Ryszard Pawlik · Jarosław Peczka · prof. Jacek Piskozub · dr Jerzy Plewa · prof. dr hab. Walenty Poczta · Anotni Podolski · dr Justyna Pokojaska · Elżbieta Anna Polak · Marcin Popkiewicz · Maciej Popowski · dr Marek Prawda · dr Magdalena Pronobis · Paweł Przewięźlikowski · Sebastian Ptak · Grzegorz Puda
- R** dr Rafał Raczyński · Witold Radwański · Agnieszka Ragin · dr hab. prof. UW Tomasz Rakowski · dr inż. arch. Gabriela Rembarz
- S** prof. dr hab. Iwona Sagan · dr Mariusz Sagan · Janusz Sepioł · Marta Siciarek · dr hab. prof. UKW Piotr Siuda · mgr Danuta Skalska-Cygan · Marcin Skrzypek · Eugeniusz Smolar · Marzena Sobczak · dr Andrzej Soldaty · dr inż. Urszula Sołtysiak · Jan F. Staniłko · Anna Streżyńska · Mieczysław Struk · Adam Struzik · Jacek Sutryk · Ludwik Szakiel · dr Wojciech Szczurek · dr hab. prof. UMK Tomasz Szlendak · dr Marcin Szpak · dr hab. prof. nadzw. UŁ Piotr Szukalski · Stanisław Szultka · dr Wiktor Szydarowski · Miłosz Szymański · Katarzyna Szymielewicz · Matylda Szyrle ·
- Ś** dr hab. prof. UW Katarzyna Śledziowska · prof. dr hab. Przemysław Śleszyński · mgr inż. Stanisław Świtek
- T** dr Daria Tataj · dr Sławomir Tokarski · Anna Tomecka · Maciej Tomecki · prof. Tadeusz Truskolaski · prof. dr hab. Piotr Tryjanowski · dr Jerzy Tutaj · dr inż. Jarosław Tworóg · Sebastian Tyrakowski
- U** Bartosz Urbaniak
- V** Izabela Van den Bossche · Aldo Vargas-Tetmajer

AUTORZY

W dr Paweł Wais · dr Marcin Wajda · Bogusław Wieczorek · Damian Wiszowaty · Grzegorz Wiśniewski · dr hab. prof. UW Renata Włoch · Janusz Wojciechowski · prof. dr hab. Elżbieta Wojnicka-Sycz · Piotr Wołkowiński · Michał Wroczyński · prof. dr hab. Szymon Wróbel · Irena Wróblak ·

Z Katarzyna Zawodna-Bijoch · Hanna Zdanowska · Jacek Zwolak · Michał Zygmunt · Jan Zygmuntowski

Ż Wojciech Żak · Paweł Żmuda · dr Piotr Żuber

WIĘCEJ

informacji o Pomorskim Thinkletterze
i innych działaniach
Kongresu Obywatelskiego znajdziesz na:



Stronie www



Youtube



Facebooku



Twitterze

KONTAKT:

Biuro Kongresu Obywatelskiego - Instytut Badań nad
Gospodarką Rynkową
ul. Do Studzienki 63, 80-227 Gdańsk
tel. (48) 58 524-49-00
e-mail: kongres@ibngr.pl