

Energia, wiedza, współpraca – fundamenty nowego rozwoju Gdańska



PAWEŁ ORŁOWSKI

Prezes Zarządu, InvestGDA (Gdańska Agencja Rozwoju Gospodarczego)

W obliczu globalnej transformacji energetycznej i technologicznej, Gdańsk staje się jednym z kluczowych ośrodków nowej gospodarki – opartej na zielonej energii, wiedzy i współpracy. Dzięki konsekwentnym działaniom InvestGDA, miasto łączy potencjał portu, innowacyjnych sektorów i kapitału ludzkiego, tworząc spójny ekosystem rozwoju. Transformacja nie jest tu jedynie wyzwaniem – staje się szansą na umocnienie bezpieczeństwa gospodarczego Polski i zbudowanie nowego modelu rozwoju Pomorza.

Światowa gospodarka przechodzi dziś jedną z najgłębszych przemian od czasów rewolucji przemysłowej. Zielona transformacja, cyfryzacja, automatyzacja procesów, przekształcenia demograficzne i geopolityczne zmieniają nie tylko sposób, w jaki produkujemy i konsumujemy, lecz także sposób, w jaki organizujemy życie gospodarcze i społeczne. W tej nowej rzeczywistości rośnie znaczenie miast, które potrafią tworzyć stabilne warunki rozwoju, przyciągać kapitał i talenty, a zarazem budować spójne, odporne wspólnoty. Gdańsk, dzięki swojej pozycji gospodarczej i kulturowej, odgrywa w tym procesie coraz bardziej strategiczną rolę.

Wyzwania transformacji energetycznej i cyfrowej stają się jednocześnie motorem

nowego wzrostu. Polska – jako kraj dynamicznie rozwijający się – ma szansę wykorzystać ten moment do modernizacji swojej gospodarki, budując ją na innowacjach, wiedzy i zrównoważonych źródłach energii. W tym kontekście Gdańsk, miasto o silnej tożsamości portowej i otwartości na świat, ma wyjątkowy potencjał, by stać się jednym z liderów transformacji gospodarczej w tej części Europy.

Wielka transformacja gospodarcza nie jest zagrożeniem, lecz nowym otwarciem – dla tych, którzy potrafią połączyć energię zmian z lokalną tożsamością i długofalową wizją rozwoju. Gdańsk należy do miast, które tę szansę potrafią wykorzystać.

W świecie, w którym o przewadze decyduje już nie tylko infrastruktura, lecz także jakość energii i kompetencji, wygrywają miasta potrafiące łączyć przemysł z innowacją, rozwój z równowagą. Gdańsk jest jednym z nich.

Nowe trendy – nowa mapa gospodarcza

Transformacja energetyczna jest dziś procesem cywilizacyjnym, który redefiniuje logikę inwestycji. Coraz więcej przedsiębiorstw, niezależnie od branży, kieruje się już nie tylko dostępnością infrastruktury czy siły roboczej, ale również jakością środowiska i niskoemisyjnym bilansem energetycznym lokalizacji. Zielona energia staje się walutą konkurencyjności.

Z drugiej strony, przyspieszająca automatyzacja i rozwój sztucznej inteligencji prowadzą do zmiany struktury zatrudnienia i wymagań kompetencyjnych. W efekcie miasta muszą równocześnie inwestować w twardą infrastrukturę – sieci energetyczne, drogi, telekomunikację – oraz w kapitał ludzki, edukację i elastyczne formy pracy.

Na mapie globalnych trendów Gdańsk plasuje się wśród miast, które potrafią łączyć te dwa światy. Dzięki aktywności InvestGDA miasto nie tylko przygotowuje kolejne tereny inwestycyjne, ale także stawia na tworzenie ekosystemu, w którym rozwój przemysłowy idzie w parze z troską o środowisko i jakość życia mieszkańców.

Sektory przyszłości – kierunek Pomorze

Wśród branż o największym potencjale rozwoju w regionie Pomorza można wskazać kilka, które

już dziś stają się znakami rozpoznawczymi lokalnej gospodarki.

Po pierwsze – technologie morskie

i energetyka offshore. Rozwój sektora morskiej energetyki wiatrowej, w połączeniu z modernizacją Portu Gdańsk i jego zaplecza logistycznego, tworzy zupełnie nową gałąź przemysłu – opartą na innowacjach, logistyce, inżynierii i usługach serwisowych. Gdańsk ma szansę stać się centrum obsługi polskich i regionalnych inwestycji *offshore*, a InvestGDA aktywnie wspiera proces lokowania firm w tym łańcuchu wartości.

Przyszłość Pomorza kształtują sektory, które łączą morze, technologię i zrównoważony rozwój. Nowa gospodarka północy tworzy się wokół energii z wiatru, danych i clean tech.

Po drugie – ICT, dane

i cyberbezpieczeństwo. Region Trójmiasta jest jednym z najszybciej rosnących hubów technologicznych w Polsce. Ponad 33 tysiące mieszkańców regionu pracuje w IT lub w pokrewnych dziedzinach technologicznych, co świadczy o wysokim potencjale i rozwiniętej infrastrukturze sektora. Główne obszary w jakich specjalizują się fachowcy IT w regionie to rozwiązania technologiczne dla branży morskiej i lotniczej, zagadnienia z dziedzin bezpieczeństwa cyfrowego i finansowego oraz rozwoju sztucznej inteligencji. Inwestycje w centra danych, oprogramowanie i usługi cyfrowe, wspierane przez lokalne uczelnie i startupy, tworzą fundament pod gospodarkę opartą na wiedzy.

W gospodarce opartej na zaufaniu inwestycja zaczyna się od relacji, a sukces mierzy się trwałością partnerstwa. To właśnie efektywny ekosystem współpracy staje się dziś największym kapitałem Gdańska.

Po trzecie – gospodarka obiegu

zamkniętego (GOZ). W obliczu rosnących kosztów surowców i presji środowiskowej, rośnie znaczenie innowacji w zakresie ponownego wykorzystania zasobów, recyklingu, redukcji emisji i symbiozy przemysłowej. InvestGDA dostrzega te szanse, wspierając projekty, które łączą efektywność energetyczną z gospodarką cyrkularną – zarówno w przemyśle, jak i w usługach miejskich.

Po czwarte – logistyka i produkcja

niskoemisyjna. Położenie Gdańska w sieci korytarzy transportowych TEN-T oraz rozwinięta infrastruktura portowa i kolejowa czynią z niego naturalne centrum logistyczne Europy Środkowej. W dobie skracania łańcuchów dostaw i rozwoju *nearshoringu* jest to przewaga o strategicznym znaczeniu.

Od inwestycji do partnerstwa

Nowoczesna obsługa inwestora nie kończy się dziś na dzierżawie czy sprzedaży terenu inwestycyjnego i przygotowaniu dokumentacji. To złożony proces partnerski, w którym kluczową rolę odgrywają dialog, zrozumienie potrzeb inwestora i wspólne planowanie rozwoju.

InvestGDA wypracowała model kompleksowej obsługi, obejmujący wsparcie w uzyskaniu

decyzji administracyjnych, dostęp do sieci infrastrukturalnych, doradztwo lokalizacyjne i pomoc w kontaktach z uczelniami, instytucjami badawczymi czy organizacjami branżowymi. Coraz większe znaczenie zyskuje także tzw. *after-care* – czyli utrzymywanie relacji z inwestorami już działającymi w mieście, wspieranie ich ekspansji, rozwoju kadr i innowacji.

Konkurencja między ośrodkami w Polsce i Europie jest dziś silniejsza niż kiedykolwiek, dlatego to jakość współpracy i efektywność procesów stają się głównym wyróżnikiem Gdańska. Wysoka satysfakcja inwestorów przekłada się na ich długofalową obecność i rekomendacje, które budują markę miasta na arenie międzynarodowej.

Odporność gospodarki buduje się poprzez inwestycje w branże strategiczne – te, które jednocześnie wzmacniają bezpieczeństwo, napędzają innowacje i tworzą fundament przyszłego wzrostu.

Strategia rozwoju: gospodarka zrównoważona i odporna

Nowa strategia InvestGDA na lata 2025–2030 zakłada ewolucję roli spółki – od klasycznego operatora terenów inwestycyjnych do instytucji koordynującej proces zrównoważonego rozwoju gospodarczego miasta. Priorytetem staje się nie tylko przygotowanie nowych lokalizacji pod inwestycje, ale także rewitalizacja terenów *brownfield*, rozwój infrastruktury „zielonej” (w tym sieci energetycznych i wodno-kanalizacyjnych), a także wspieranie projektów o charakterze innowacyjnym i proekologicznym.

Infrastruktura nie jest dziś tylko siecią połączeń, lecz narzędziem kształtowania miasta. PKM Południe może stać się impulsem, który połączy mobilność, rozwój gospodarczy i zieloną transformację w jeden spójny kierunek rozwoju Gdańska.

W ramach tej strategii InvestGDA koncentruje działania na kluczowych branżach o najwyższym potencjale wzrostu i znaczeniu dla odporności gospodarki: offshore i przemyśle morskim; biotechnologii – obejmującej farmację, kosmetyki, biopaliwa i biomateriały; sektorze energetycznym, w tym technologiach wodorowych, magazynowaniu energii, produkcji komponentów sieci elektroenergetycznych, bateriach oraz centrach przetwarzania danych, silnie powiązanych z rozwojem offshore. Ważnym kierunkiem pozostaje także przemysł zbrojeniowy i technologie podwójnego zastosowania – w tym przemysł kosmiczny, cyberbezpieczeństwo i zaawansowane systemy bezpieczeństwa – a także technologie IT w kontekście *smart city* oraz transport i logistyka, w tym specjalistyczne magazyny, chłodnie i sektor TSL.

Strategia ta pozostaje spójna z długofalową polityką miasta i regionu, kładąc nacisk na trzy cele: konkurencyjność, zrównoważenie i odporność. Konkurencyjność – rozumianą jako zdolność przyciągania inwestycji wysokiej jakości; zrównoważenie – poprzez niskoemisyjność, efektywność energetyczną i dbałość o przestrzeń; oraz odporność – rozumianą jako dywersyfikacja gospodarki i elastyczność w obliczu zmian globalnych.

PKM Południe – infrastruktura, która kształtuje przyszłość

Jednym z projektów, który symbolizuje nową wizję rozwoju Gdańska, jest Pomorska Kolej Metropolitalna Południe (PKM Południe) i tworzony równolegle urbanistyczny masterplan rozwoju terenów położonych wzdłuż jej przebiegu. Inwestycja ta nie tylko poprawi dostępność transportową miasta, ale również otworzy nowe możliwości urbanistyczne i gospodarcze.

Wokół przyszłych węzłów kolejowych powstaną przestrzenie o dużym potencjale inwestycyjnym – miejsca, gdzie łączyć się będą funkcje komunikacyjne, mieszkaniowe, usługowe i biznesowe. InvestGDA przygotowuje się do współpracy przy ich zagospodarowaniu w duchu koncepcji *transit-oriented development* (TOD), promującej zrównoważony rozwój wokół infrastruktury transportowej. To podejście sprzyja integracji społecznej, skracaniu dystansów i redukcji emisji – czyli wszystkim elementom, które wpisują się w wizję zielonego miasta przyszłości.

Port Gdańsk to nie tylko brama na świat, lecz serce regionalnej transformacji. W jego otoczeniu łączą się handel, energia i innowacja – tworząc oś rozwoju, która napędza gospodarkę całego Pomorza.

Port Gdańsk i gospodarka morska – oś rozwoju regionu

Współpraca InvestGDA z Portem Gdańsk to kluczowy filar gospodarki Pomorza. Wspólne działania obejmują zarówno

rozwój infrastruktury, jak i przygotowanie terenów zaplecza dla branż powiązanych z portem: logistyki chłodniczej, przetwórstwa, magazynowania i produkcji niskoemisyjnej oraz energetyki.

Przyszłość gospodarki tworzą nie tylko technologie, lecz także zaufanie. Tam, gdzie wiedza spotyka się ze współpracą, a innowacja z odpowiedzialnością – rodzi się trwały kapitał rozwoju.

Synergia portu i terenów inwestycyjnych tworzy efekt skali – pozwala integrować transport morski, kolejowy i drogowy, skracać łańcuchy dostaw i minimalizować ślad węglowy. Jednocześnie przyciąga przedsiębiorstwa, które w swoich strategiach stawiają na lokalizację z potencjałem eksportowym i dobrze rozwiniętą infrastrukturą logistyczną.

W kontekście transformacji energetycznej rola portu rośnie jeszcze bardziej – staje się on bowiem centrum obsługi i serwisowania morskich farm wiatrowych, a także miejscem koncentracji firm z branży offshore.

Wiedza, innowacje i zaufanie – kapitał przyszłości

Współczesna gospodarka miejska nie może się rozwijać bez inwestycji w wiedzę i relacje. Gdańsk, dzięki obecności uczelni wyższych, parków naukowo-technologicznych i instytutów badawczych, dysponuje solidnym zapleczem intelektualnym. InvestGDA pełni rolę pomostu między światem nauki, biznesu i administracji, wspierając powstawanie klastrów, laboratoriów wdrożeniowych

i wspólnych projektów badawczo-rozwojowych.

W tym procesie szczególne znaczenie ma budowa kapitału społecznego – zaufania i współodpowiedzialności za rozwój regionu. To one decydują o tym, czy inwestycje stają się trwałym elementem lokalnego ekosystemu, czy jedynie epizodem w historii miasta.

Ku gospodarce odpornej i zrównoważonej

Wielka transformacja energetyczna nie jest wyłącznie technologicznym wyzwaniem – to także proces społeczny i kulturowy. Wymaga zmiany sposobu myślenia o gospodarce, mieście i wspólnocie. Gdańsk, dzięki konsekwentnej strategii rozwoju i współpracy różnych środowisk, pokazuje, że można łączyć nowoczesność z odpowiedzialnością, konkurencyjność z solidarnością, a rozwój z troską o środowisko.

Prawdziwa transformacja zaczyna się wtedy, gdy technologia spotyka się z wartościami. Odporność, solidarność i odpowiedzialność sprawiają, że rozwój Gdańska staje się nie tylko celem gospodarczym, lecz także wspólnym projektem przyszłości.

Dzięki działaniom InvestGDA miasto staje się coraz bardziej atrakcyjnym miejscem do życia i inwestowania – przestrzenią, w której nowoczesna gospodarka współlistnieje z wysoką jakością życia i otwartością społeczną.

Gdańsk wchodzi w epokę wielkiej transformacji nie jako obserwator, lecz jako

aktywny uczestnik zmian. Dzięki synergii miasta, portu, inwestorów i nauki, Pomorze umacnia swoją pozycję jako region przyszłości – gotowy nie

tylko sprostać wyzwaniom transformacji energetycznej, ale wykorzystać ją jako motor bezpieczeństwa i zrównoważonego rozwoju Polski. ■

O AUTORZE

Paweł Orłowski – Prezes Zarządu, InvestGDA (Gdańska Agencja Rozwoju Gospodarczego), menedżer i ekspert w politykach rozwoju. Pełnił liczne funkcje w administracji publicznej i instytucjach rozwojowych m.in. był: Wiceprezesem Pomorskiego Funduszu Rozwoju sp. z o.o., Wicemarszałkiem Województwa Pomorskiego oraz Wiceministrem w Ministerstwie Rozwoju Regionalnego, a następnie w Ministerstwie Infrastruktury i Rozwoju. W latach 2019–2024 zajmował stanowisko Wiceprezesa Międzynarodowych Targów Gdańskich. Jego szerokie doświadczenie obejmuje m.in. wdrażanie mechanizmów wsparcia dla mikro, małych i średnich przedsiębiorstw oraz samorządów miejskich, a także zarządzanie Europejskim Funduszem Społecznym o wartości 11 mld euro. Posiada kompetencje kluczowe dla realizacji projektów związanych z polityką mieszkaniową, planowaniem przestrzennym, rewitalizacją, zdrowiem i kulturą. Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Gdańskiego.

Partnerzy

